



**HARVARD
BUSINESS SCHOOL**
Executive Education
哈佛商学院



華東政法大學
East China University of Political Science and Law

律所领导力与发展战略 — 中国课程

为大中华区律所的领导者们
量身打造



教育合作联盟

哈佛商学院(HBS)一贯以“培养改变世界的商业领袖”为己任,迄今已走过一个多世纪的历程。学院以锐意创新的传统而著称,率先将案例教学法引入管理学教育领域,开创高级经理人教育理念,并在全球首创工商管理硕士(MBA)教育课程。哈佛商学院在全球四大洲设有7个研究中心,通过这一全球网络,它将自己的创新性研究延伸到国际市场的各个领域。哈佛商学院创建于1908年,一百多年来它在重新界定管理教育性质、重塑各行业管理实践,以及重新开创商业未来方面一直引领着世界。

华东政法大学(ECUPL)成立于1952年,是新中国创办的第一批高等政法院校之一,其校园的前身是著名的圣约翰大学。经过六十多年的发展,学校已成为一所以法学学科为主,兼有经济学、管理学、文学、理学等学科的多科性大学,被誉为“法学教育的东方明珠”。学校创新进取,追求卓越,于2011年设立律师学院,为中国第一家全日制的律师学院,专注于培养适应社会实务需求的高级应用型律师人才。学校坚持“以人为本,依法治校,质量为先,特色兴校”的办学理念,是上海及中国华东地区最具规模和影响力的综合性法学高等教育机构。



课程概览

中国经济的腾飞催生了巨大的法律服务市场和需求,为律所的发展创造了千载难逢的机遇。如何准确把脉中国特色市场背景下法律业务的变迁? 如何管理好一家律师事务所? 律所如何转型与扩张? 律所如何定位自身市场战略? 如何建立自身核心竞争力? 哈佛商学院和华东政法大学联合推出“律所领导力与发展战略 — 中国课程”, 专为大中华区律所的领导者们所面临的环境和需求量身打造,以哈佛商学院独创的“案例教学法”解析最新的中外优秀律所经营管理的真实案例,总结成败得失,指引行业未来,为您精心打造出全球最佳的法律服务领域管理实践课程,帮助您提升领导力,使您的律所得以健康地可持续发展。

请访问www.exed.hbs.edu/cn/programs/lawch-cn/
或 www.lsxy.ecupl.edu.cn 了解完整课程详情。

律所领导力与发展战略 — 中国课程

日期: 2015年11月15–20日 • 课程费用: 10,000美元 • 地点: 哈佛中心 (上海), 中国

课程目标

提升团队绩效

中国的法律行业发展变化异常迅速, 能否及时把握稍纵即逝的机遇则取决于律所的领导力是否强大。无论是对于中国的律所还是在大中华区开展业务的国际律所而言, 这种发展都意味着重大的利益, 包括运作更大更复杂项目的能力、实现规模经济的能力和通过品牌扩张来吸引客户及人才的能力。当然机遇也意味着挑战, 律所的管理难度也会相应增加, 例如多区域协同作业、成功提供更广泛的服务和维持共享文化及统一品牌。

本课程将会为您开阔律所发展战略的视野, 并提供实用工具以用于增强客户服务、改进人才管理和开拓新业务区域以及增设事务所。引导您近距离观察中国及全世界律所的经验, 为您的律所绘制一幅长远的成功蓝图。

强化管理技能

通过和来自其他律所的高管们交流想法、经验和见解, 共同研讨全世界律所领导者们的战略, 您将学会:

- 在迅速变化的时代提供差异化服务
- 确保业务发展与公司战略相符
- 吸引、激励、培养和留住专业人才
- 为每一位客户实现价值最大化
- 实施符合律所成长阶段的决策程序和绩效考核制度
- 创建统一的企业文化以打造卓越服务
- 在领导者的职责和在业务发展及客户服务方面的个人参与度之间寻求平衡

课程设置

本课程通过教授阐述, 小组讨论和案例学习, 帮助您探寻中国乃至全世界律所和其他专业服务公司的领导者成功构建公司实力、引导变革、满足客户和扩展业务的方法, 并为您提供理念、框架和技能支持, 帮助您充分把握当今的发展机遇。

确定律所战略

- 了解中国法律行业的发展历史及其对当前律所发展的意义
- 评估律所的价值资源和竞争优势
- 从战略角度判断律所的客户群体及其能够提供的服务内容
- 系统阐释并制定律所的战略

打造专业团队, 建设优秀企业文化

- 聘请专业人才并做好激励措施
- 通过绩效评估、持续反馈、专业发展实践和晋升机制进行绩效管理
- 将激励措施与律所战略相统一
- 管理专业人员的职业生涯
- 建设跨区域、跨团队协同合作以满足客户需求的运营能力
- 调整与律所战略不匹配或阻碍发展的企业文化

提升高品质客户服务能力

- 定义服务品质和价值;
- 始终保持高品质服务;
- 培养团队能力并建立服务等级以便于执行战略

成为更高效的领导者

- 明确作为团队领导者的职责
- 平衡短期需求和长期需求
- 通过沟通统一战略和愿景
- 引导变革, 管理关键的过渡期
- 培养有助于优化效能的个人领导能力

学员对象

本课程旨在发展领导力, 聚焦在领导、管理和发展律所方面所面临的中国特色挑战, 尤其适合在中国运营的律所经营决策者及有望承担管理职责的高潜人才。学员可以来自中国律所、国际律所在大中华区的事务所、以及与中国的企业或律所所有密切合作关系的亚洲其它地区的律所。

本课程经过精心设计, 以适合负有经营决策职责的合伙人, 例如:

- 董事长;
- 高级合伙人;
- 经营合伙人;
- 公司执行委员会成员;
- 业务负责人;
- 地区及地方事务所负责人;
- 行政负责人如首席运营官。

本课程欢迎个人及团队报名。如果来自同一公司的多位高管同时参加本课程学习, 整个管理团队就能够更快地利用课程中分享的概念和框架来执行战略并在整个组织中传播最佳实践。

师资力量

“律所领导力与发展战略 — 中国课程”的师资队伍由哈佛商学院和华东政法大学的知名教授组成。其中哈佛商学院的资深教授将亲临课堂, 以案例教学与讲座阐述相结合的形式教授约80%的课程。华东政法大学将派遣多名在中国法律界非常知名的全职教授和特聘教授, 从各自擅长的领域出发, 以理论实践相结合的方式进行教学。这些教授都是各自领域的杰出学者、资深教育者、开拓性研究者、获奖作家和资深创业家。他们还积极参与管理实践, 与众多工商界领袖保持着密切的联系, 并在全球顶级企业中担任董事和顾问。他们利用自己的商业专长和实地研究, 开创全新的知识和经久不衰的理念, 进而塑造新的管理实践。



核心教授



达斯·纳拉扬达斯
(Das NARAYANDAS)
课程联席学术主任

哈佛商学院高层管理教育高级副院长, 主管出版的高级副院长。



阿士师·南达
(Ashish NANDA)
课程联席学术主任

哈佛大学法学院高管研修中心研究员, 哈佛法学院管理实践法教授, 印度Ahmedabad管理学院主任。



程金华
华东政法大学国际金融法律学院教授、副院长, 法律实证研究中心主任。



管云翔
中伦律师事务所上海办公室合伙人, 华东政法大学律师学院特聘教授。

教授

达斯·纳拉扬达斯	• 管理客户资源 • 培养专业人才	• 交付高品质服务 • 提升管理者领导力
阿士师·南达	• 专业服务公司战略 • 法律服务创新	• 市场细分实务及经济学 • 激励专业人才
程金华	• 当代中国律师职业的兴起与转型 — 经验数据的启示	
管云翔	• 国际化与专业化语境下中国律所的困惑与出路	
史建三	• 以需求为导向研判中国律所的管理现状与未来发展趋势	
乔文骏	• 中国律所的业务分层与发展战略比较	
丁绍宽	• 中国律所的历史与文化	



录取

申请流程

申请表应至少在课程开始前6个星期提交。合格的候选人将被陆续录取直至额满为止，因此请您尽早报名。

录取标准

我们会根据申请人的专业成就和工作职责决定是否录取。我们对学历背景不作要求。哈佛商学院高层管理教育课程既可以优化学员自身的领导能力，又可以提升其所在组织的整体能力，需要学员和企业双方全力投入。学员自身应投入时间与精力参加学习，而所在公司需要同意在课程学习期间酌情减少学员的工作职责。

课程费用

课程费用包含学费、课本、案例材料、住宿以及大部分膳食。请于付款通知开出之日起30天内付款。如果录取通知在课程开始前30天内发出，则您必须在收到付款通知后立即付款。有关撤消申请的规定将随录取通知一并告知。

课程费用主要由哈佛商学院用美元收取。作为例外情况，如果中国学员所在的公司没有进出口业务而只能用人民币支付学费的，可以向华东政法大学支付相应金额的人民币。

授课语言

为确保学员获得最全面的学习体验，本课程将以中英文讲授，并配有同声翻译。学员可预先选择中文或英文教材。在划分讨论小组时，课程主管将考虑每位学员的语言能力，以确保小组互动达到最佳效果。

如需更多详情，请联系：

哈佛商学院

纪勤艺 女士

客户关系与课程经理 — 中国区

哈佛中心（上海）

电话：+86-21-3852 3888

传真：+86-21-3852 3820

电子邮件：harvardchina@hbs.edu

网址：www.exed.hbs.edu/cn/

华东政法大学

黄婧娴 女士

客户关系与课程经理

律师学院

电话：+86-159-0176 8549

传真：+86-21-6779 0301

电子邮件：jingxianls@163.com

网址：www.lsxw.ecupl.edu.cn

根据哈佛大学相关政策，哈佛商学院不得在其课程与各项活动的录取、录用、待遇享受，以及设施使用中，因种族、肤色、性别、性取向、性别认同、宗教、年龄、国籍或民族、政治信仰、退伍军人身份或残障状况而对任何人予以歧视。有关非歧视性政策的咨询，请联系：Ms. Nancy DellaRocco, Harvard Business School, Soldiers Field, Boston, MA 02163-9986 U.S.

课程安排、日期、费用和师资如有变动，恕不另行通知。©2015 President and Fellows of Harvard College.